



**MFOI** Magyar  
Fejlesztésösztönző  
Iroda

---

Az EU finanszírozás  
szakértője



**Dr. Petri Bernadett,**

a Közigazgatási és Területfejlesztési Minisztérium  
közvetlen uniós források felhasználásának  
koordinációjáért felelős miniszteri biztos, a Magyar  
Fejlesztésösztönző Iroda (MFOI) ügyvezetője

Tisztelt Partnerünk!

Az elmúlt két évtizedben Magyarország aktívan dolgozott a közvetlen uniós forráslehívások eléréséért, ennek ellenére a lehívás mértéke máig nem érte el a hazánkat megillető arányos szintet. **Az a célunk, hogy szorosabban felzárkózzunk a Nyugat- és Dél-Európai országokhoz valamint, hogy lakosságarányosan javítsuk pozíciókat a közvetlen finanszírozású EU programokban való sikeres pályázatok tekintetében.** A Magyar Fejlesztésösztönző Iroda (MFOI) bátorítja és támogatja a hazai és határon túli szervezeteket ezekben a programokban való részvételre, előmozdítva ezzel Magyarország és az Európai Unió együttműködését, erősítve a közép-kelet európai térség pozícióját, és javítva országunk versenyképességét.

Működésünk meghatározó, de nem elégséges feltétele annak, hogy a hazai vállalati, önkormányzati, akadémiai és társadalmi szektor bekapcsolódjon a közvetlen brüsszeli források világába, részévé váljon egy nemzetközi ökoszisztémának. Ehhez Partnereink nyitottságára és ötleteire is szükség van. **Szolgáltatásaink széles palettája révén a pályázati ötlet kidolgozása és projektté alakítása érdekében pályázati tanácsadást, projektmenedzsmentet és partnerségi hálózatépítést végzünk.**

Fontosnak tartjuk, hogy a munkánk során létrehozott értékek megmaradjanak, ezért támogatjuk olyan szakemberek képzését, akik nem csak értik, de beszélnek is az uniós intézmények nyelvét. Oktatási tevékenységünk keretében helyi szintekről kiindulva járunk hozzá azoknak a képességeknek és kapacitásoknak a fejlesztéséhez, amelyek elősegítik Magyarország sikeresebb részvételét az Európai Unió által közvetlenül finanszírozott programokban.

Kommunikációnk, előadásaink, megjelenéseink során igyekszünk elősegíteni a brüsszeli programok társadalmi megértését, ezzel csökkentve a regionális különbségeket, és felhívva a figyelmet az innovációs és társadalmi szakadékokra, amelyek nem csak hazánk, de egész Európa főbb törésvonalait adják. **Brüsszeli irodánkon keresztül és meglévő kapcsolataink révén elősegítjük a magyar szereplők érdekképviseletét az Európai Unió intézményeinél, valamint a nemzetközi szervezetekben, együttműködésekben.**

Az MFOI szerepvállalása, valamint célkitűzéseinek elérése megkívánja az erős kormányzati támogatást. A Közigazgatási és Területfejlesztési Minisztérium közvetlen uniós forrásokért felelős miniszteri biztosként állíthatom, hogy a tárcákkal való együttműködés gördülékeny, amely az európai szinten is jelentős felhatalmazást ad társaságunk számára.

Hiszünk abban, hogy Magyarország szerepvállalása a nemzetközi hálózatokban hozzájárul az európai szakpolitikai diskurzus formálásához, Közép- és Kelet Európa gazdasági növekedéséhez.

**Köszönjük, hogy velünk tart és részt vesz ebben a fontos küldetésben.**

Az Európai Unió hétéves költségvetését, azaz a többéves pénzügyi keret jelentős részét a tagállamok bruttó nemzeti jövedelmén (GNI) alapuló befizetések teszik ki, amelyeket a hagyományos saját források (pl. külső vámok), illetve a hozzáadottérték-adón (héta) alapuló hozzájárulások egészítenek ki.

A **2021-2027** uniós költségvetés több mint **1100 milliárd** euró felett diszponál, ami kivételesen – a COVID világjárvány gazdasági következményeinek mérséklése érdekében – a hozzávetőlegesen **800 milliárd** eurós „Next Generation” EU hitelkerettel egészül ki.

MFF  
**1100 milliárd €**



NGEU  
**800 milliárd €**

2021-2027  
**7 év**

TELJES  
KÖLTSÉGVETÉS  
**1900 milliárd €**

A költségvetési tárgyalások során az uniós tagállamok közösen fektetik le, hogy mely szakpolitikák, milyen arányban és milyen konstrukcióban részesüljenek a közös költségvetésből.

## AZ UNIÓS KERETEN BELÜL KÉTFAJTA FINANSZÍROZÁSI FORMÁT KÜLÖNBÖZTETÜNK MEG: A **MEGOSZTOTT IRÁNYÍTÁSÚ** ÉS A **KÖZVETLEN KEZELÉSŰ** UNIÓS ALAPOKAT.

A **MEGOSZTOTT IRÁNYÍTÁSÚ ALAPOK** – így a **közös agrárpolitikát** és **kohéziós politikát** finanszírozó eszközök esetében előre meghatározásra kerül, hogy melyik tagállam mekkora összegben részesül a hétéves ciklus alatt. Ezt követően a tagállam maga rendelkezik a források elosztásáról, ő bírálja el a beérkező pályázati kérelmeket is, az úgynevezett **operatív programok** keretrendszerén belül. Természetesen a tagállamok ezen források vonatkozásában is részletes elszámolási kötelezettséggel tartoznak az Európai Bizottság irányába, azonban nagyobb mozgástérrel rendelkeznek a pályázati források nemzeti fejlesztési igényekhez való alakítása terén. Ezek a megosztott irányítású források a jelenlegi uniós költségvetés majd kétharmadát, 750 milliárd eurót tesznek ki.

megosztott  
irányítású  
**750**  
milliárd €

közvetlen kezelésű  
**350** milliárd €  
+  
**800** milliárd €

Ezzel szemben a **KÖZVETLEN KEZELÉSŰ UNIÓS FORRÁSOK** az egyes uniós szakpolitikákat lefedő olyan alapokból állnak össze, amelyeket az Európai Bizottság központilag kezel. Ez azt jelenti, hogy a Bizottság írja ki a pályázati felhívásokat és gondoskodik a pályázatok elbírálásáról, valamint azok végrehajtásának monitoringozásáról is.

A költségvetési tárgyalások során meghatározásra kerül, hogy az egyes szakpolitikák – új prioritások – és az ehhez rendelt alapok mekkora összeg felett diszponálnak, és hogy ezekhez milyen prioritásokat rendelnek. Azt azonban nem rögzítik, hogy az egyes tagállamok ezekből milyen arányban részesülnek majd, illetve, hogy konkrétan milyen pályázatokat írnak ki ezekre az összegekre az azt követő hét évben.

# AZ EU FŐ CÉLJAI, STRATÉGIÁI AZ ALÁBBI PRIORITÁSOKBÓL VEZETHETŐK LE

1.

## FENNTARHATÓ JÓLÉT ÉS VERSENYKÉPESSÉG

Cél a vállalkozások helyzetének megkönnyítése, a versenyképes iparágak támogatása, munkahelyteremtés, és a körforgásos és reziliens gazdaság kialakítása.

2.

## VÉDELEM ÉS BIZTONSÁG

Európai védelmi unió kiépítése, a válságokra való reagáláshoz való felkészültség és az európai polgárok védelmének biztosítása.

3.

## AZ EMBEREK TÁMOGATÁSA

Az európai életminőség javítása és fenntartása a társadalmi méltányosság előmozdítása által a modern gazdaságban, a polgárok közötti szolidaritás megerősítése.

4.

## GLOBÁLIS EURÓPA

Az EU bővítésére irányuló munka a globális szintű befolyásunk növelése érdekében; a béke, a partnerségek és a gazdasági stabilitás előmozdítása.

5.

## ÉLELMEZÉSBIZTONSÁG, VÍZ ÉS TERMÉSZET

Versenyképes és reziliens mezőgazdasági és élelmiszerrendszer kiépítése, a biológiai sokféleség megőrzése.

6.

## DEMOKRÁCIA VÉDELME, ÉRTÉKEK MEGŐRZÉSE

A demokrácia védelme, a társadalmi reziliencia és felkészültség növelése, a jogállamiság megerősítése a méltányos és jól működő társadalom érdekében.

7.

## AZ UNIÓ FELKÉSZÍTÉSE A JÖVŐRE

Egyszerűbb és hatásosabb uniós költségvetés kidolgozása, reformok végrehajtása egy nagyobb méretű Uniónak megfelelően, az Európai Bizottság és az Európai Parlament közötti partnerség megerősítése.

**A közvetlen uniós források az összes uniós szakpolitikát lefedik**, legyen az közlekedés, energetika, kultúra, önkéntességi akciók, természetvédelem, kutatás és innováció, digitalizáció, közigazgatási együttműködések, egészségügy, vagy éppen nukleáris-úripari fejlesztés. **Együttes jellemzőjük, hogy a közös európai célkitűzéseket közvetlenül támogatják.** Lényeges, hogy előfeltételük az európai dimenzió, vagyis csak azok a kezdeményezések részesülhetnek támogatásban, amelyek valamilyen formában európai hozzáadott értékkel rendelkeznek.

# A KÖZVETLEN UNIÓS FORRÁSOKRA VALÓ PÁLYÁZATOK JELLEGZETESSÉGEI ÉS FELTÉTELEI

## A közvetlen alapok jellegzetességei

- **TELJES EU** – az Unió bármely tagállamából lehet pályázni
- **CÉLOK** – uniós célok, uniós szakpolitikák támogatása
- **EU-SZINT** – uniós hozzáadott érték, uniós elbírálás, uniós verseny
- **TERJESZTÉS** – nemzetközi alkalmazás lehetősége

## Szükséges feltételek és képességek

- **NYELVISMERET** – a pályázati világ nyelve az angol
- **SPECIÁLIS SZEMLÉLET** – projektalapú gondolkodás
- **ÖNERŐ** – az EU általában nem biztosít 100%-os támogatást, alaptól és kiírástól függően akár 20-60% önerő is szükséges lehet
- **NEMZETKÖZI PARTNEREK** – gyakran már a pályázat beadásának feltétele a nemzetközi konzorcium megléte

## Feltételek a civil szféra esetében

- **CÉLKITŰZÉSEK** – a szervezet célkitűzéseinek összhangban kell lennie a pályázat céljaival és prioritásaival
- **STABILITÁS** – stabil pénzügyi helyzet, támogatások szabályos kezelése (riportok, könyvelés, stb.) kell, hogy jellemezze a pályázót
- **TAPASZTALAT** – tapasztalat és referenciák szükségesek a pályázat által érintett területeken (korábbi projektek, partnerségek, stb)

A kiírásokra az Unió összes tagállamából, bizonyos esetekben akár azon kívülről is lehet pályázni. Tekintettel arra, hogy a közvetlen uniós alapoknak az a célja, hogy európai szintű és jelentőségű projekteket finanszírozzanak, legtöbb esetben előfeltétel, hogy több uniós tagállamból összeálló partnerek konzorciumi formában pályázzanak.

A közvetlen források kiemelkedő finanszírozási lehetőséget jelentenek, hiszen a **2021-2027. évi uniós költségvetés mintegy egyharmadát, azaz több, mint 350 milliárd eurót tesznek ki**. Egy horizontális és két vertikális terület támogatása kiemelt jelentőséget kapott 2021 és 2027 között: a legnagyobb alap, a Horizon Europe 95 milliárd euró értékben támogatja a kutatás-fejlesztést és innovációt számtalan szakpolitikai területen átívelően, míg a zöldítést és digitalizációt célzó pályázatok több alaptól is pályázhatnak forrásra.

**A közvetlen uniós alapok másik célkitűzése**, hogy ne csak szakpolitikai, de célközönsége szempontjából is minél szélesebb területet fedjen le: kis-, közepes és nagyvállalatok, nonprofit és civil szervezetek, önkormányzatok, egyetemek, kutatóintézetek, állami intézmények, sőt, egyes esetekben egyéni vállalkozók, magánszemélyek számára is nyitva áll a pályázási lehetőség.



## Nélkülözhetetlen a hazai szerepvállalás növelése a közvetlen finanszírozású EU programokban

**Magyarország növelte részesedését a közvetlen uniós forrásokból**, azonban **a forrásle-hívás mértéke továbbra is elmarad az uniós átlagtól**.

2021–2024 között Magyarország **1 006 408 952 euró** közvetlen kezelésű uniós **forrást hívott le**, ami **növekedést jelent**, ugyanakkor azt mutatja, hogy **országunk nem kapcsolódik be kellő mértékben** a legnagyobb értéket hordozó programokba.

Magyarország az EU népességének 2,13%-át teszi ki, ehhez képest a legtöbb programban **aránytalanul alacsony a részesedésünk**. Az **EU-átlag** szerint **388 euró/fő**, míg **Magyarországon** mindössze **105 euró/fő** jutott közvetlen uniós támogatásból. Ennek következtében **a korlátozott hozzáférés versenyképességi és kohéziós hátrányt is jelent**.

Az alacsony részvétel miatt **Magyarország kevésbé profitál** a közvetlen programokból, miközben a **fejlettebb tagállamok tovább növelik előnyüket** az innováció és gazdasági fejlettség terén. Mindezt súlyosbítja, hogy **a jövőben nő a közvetlen uniós finanszírozás súlya**, így ezekben a programokban való sikeres részvétel **még fontosabbá válik**.

A **Magyar Fejlesztésösztönző Iroda (MFOI) küldetése**, hogy hozzásegítse a magyar ökoszisztémát ezen források lehívásához. Segíti mindezt 2026-tól már az Európai Digitális Innovációs Hálózatok (EDIH) Digitaltech és Adat konzorciumok tagjaként is.

Az **MFOI**-t azzal a céllal hozta létre a magyar Kormány, hogy hozzájáruljon a közvetlen kezelésű uniós programokban való magyar részvétel növeléséhez, illetve segítse a magyar és közép-kelet-európai szereplőket a pályázásban.

Az **IRODA FELADATA**, hogy személyre szabottan támogassa ügyfeleit a fejlesztési elképzelések és projektötletek felmerülésétől a közvetlen kezelésű forrásokra vonatkozó pályázat beadásáig. Számos esetben a sikert befolyásoló tényezők a (nemzetközi) partnerek és a pályázat konstrukciója.



Szervezetünk éppen ezért kiemelt hangsúlyt fektet egy értékes és aktív nemzetközi hálózat kialakítására és fenntartására, amelynek keretében a legmegfelelőbb pályázati partnerek bevonásával tudja növelni a magyar pályázati sikerek esélyét. További prioritás, hogy – brüsszeli képviselőjének köszönhetően – részleteiben ismerje a jelenlegi és jövőbeli pályázati kiírásokat és az Európai Bizottság ezekre irányuló, szakpolitikai célkitűzéseken alapuló részletes elvárásait.

A sikeres pályázat érdekében az MFOI saját kapacitásainak kiegészítésére magyar és nemzetközi pályázatírókat is magába foglaló adatbázist alakított ki azért, hogy a jelentkezőket az adott területen leginkább tapasztalt pályázatíróval összekapcsolva, a pályázat magas minőségét biztosítva kísérje végig a teljes folyamaton.

## A legfontosabb közvetlen EU alapok és programok

Horizont Európa tudományos, innovációs, kutatás-fejlesztési programjai

Európai Hálózatfinanszírozási Eszköz – közlekedés, energetika, digitalizáció

Digitális Európa Program

Egységes Piac Program

Európai Katasztrófavédelmi Alap (RescEU)

EU az egészségügyért (EU4Health)

Innovációs Alap

Interreg (Európai területi együttműködési programok)

Erasmus+ (Európai oktatás, képzés, ifjúságügy és sport program)

Európai Szolidaritási Testület

Kreatív Európa Program

Jogérvényesülési Program

Polgárok, Egyenlőség, Jogok és Értékek Program

Európai Szociális Alap Plusz

Európai Tengerügyi és Halászati Alap

Szomszédsági, Fejlesztési és Nemzetközi Együttműködési Eszköz

LIFE Program (Környezetvédelmi és éghajlat-politikai program)

Méltányos Átállást Támogató Alap (Igazságos Átmenet Alap)

Menekültügyi, Migrációs és Integrációs Alap

Határigazgatási és Vízügyi Alap

Belső Biztonsági Alap

Európai Védelmi Alap

Euratom Kutatás és Képzési Program

Európai Űrprogram

Európai innovációs és technológia programok

## MFOI kompetenciák – amiben segíteni tudunk

- **Iránymutatást adunk** a közvetlen uniós alapok ökoszisztémájának és logikájának megértéséhez, célkitűzéseire és elvárásaihoz
- **Áttekintést biztosítunk** a pályázás folyamatáról, mérföldköveiről, adminisztratív, formai és tartalmi követelményeiről, illetve a gyakran felmerülő problémákkal kapcsolatban javasolt megoldásokról
- Ügyfeleink fejlesztési elképzelései ismeretében **beazonosítjuk a releváns alapokat és pályázati lehetőségeket**, hozzájárulunk a projektötlet formázásához a pályázati siker érdekében
- Brüsszeli kapcsolatrendszerünkre építve **részletes és azonnali tájékoztatást adunk** felmerülő kérdések esetén
- A közvetlen uniós források prioritásainak ismeretében **szakértői támogatást biztosítunk a projekt koncepció kialakításában**, valamint nemzetközi hálózatunkra támaszkodva **a konzorciumépítés motorjaként működünk**
- Válogatott nemzetközi és magyar **pályázati cégekkel működünk együtt** a pályázatok magas minőségének biztosítása érdekében
- A közvetlen uniós pályázati források mellett **tájékoztatást nyújtunk további finanszírozási lehetőségekről** is

## Miért érdemes pályázni? Milyen hozzáadott értékkel rendelkezik egy közvetlen uniós pályázatban való részvétel?

Nem csak pénzügyi forrást jelenthet egy EU pályázatban való részvétel, hanem annak előkészítése, maga a folyamat, illetve az implementáció is számtalan előnnyel jár a pályázó cég, szervezet számára:

- **Segíti az EU-s szemléletmód megismerését** a hatékony forrásszerzés érdekében
- **Rávilágít az Európai Unió szakpolitikai irányaira**, segítve ezzel az európai szabályozással kapcsolatos jövőbe tekintést
- **Lehetővé teszi a nemzetközi piacra lépést és a hatékony kapcsolatépítést**, akár hosszútávú együttműködések is megalapozva
- **Ösztönzi a stratégiai gondolkodást, biztosítja az üzleti fejlődés és szervezetfejlesztés lehetőségét**
- **Segíti a pénzügyi és vállalkozói szemléletmód fejlesztését**
- **Rálátást biztosít egyéb üzleti területekre** a kapcsolódási pontok feltárása mellett
- Lehetőséget nyújt olyan **kiválósági minősítés megszerzésére**, amely egyéb forrásszerzés, vagy nemzetközi piacra lépés esetén is előnyökkel jár

## Hogyan érdemes belevágni? Lépésről lépésre haladjunk!

Javasolt a szerepvállalás tekintetében lépésről lépésre haladni. Tanácsos a kisebb pályázati összegű, de kevesebb adminisztrációval járó harmadik félnek nyújtott pénzügyi támogatási formával, az úgynevezett "cascade" finanszírozással kezdeni, majd szintről szintre haladva eljutni a nemzetközi konzorciumvezető szerepig. Ennek oka, hogy a pályázatok komplexitása, a pályázó felelőssége, az adminisztráció mennyisége és a szükséges kompetenciák mértéke a vezető szerep felé haladva egyre fokozódik.



Az Európai Bizottság 2023. nyarán létrehozta a Digitális Európa Program (továbbiakban DEP) esetében is a más programoknál jól bevált Nemzeti Kapcsolattartói Pontok (National Contact Point – vagyis NCP) rendszerét. Nagy örömmre és büszkeségünkre ezt a feladatot Magyarországon az MFOI nyerte és látja el. Az NCP-k nemzetközi hálózatával együttműködésben folyamatosan bővítjük ezirányú tevékenységünket, hogy a hazai érdeklődőknek, pályázni vágyóknak és pályázóknak minél több segítséget tudjunk nyújtani.

### **A Magyar Fejlesztésösztönző Iroda, mint a Digitális Európa Program Nemzeti Kapcsolattartója:**

1. Összegyűjti a programmal kapcsolatos valamennyi releváns információt és eljuttatja azokat a hazai érintettekhez
2. A DEP-et érintő aktualitásokkal, pályázati kiírásokkal kapcsolatban rendszeresen tájékoztatókat, információs napokat szervez
3. Konzultációkat, tréningeket, workshopokat, előadásokat tart a legkülönbözőbb érintett célcsoportok, szervezetek számára
4. Segít a pályázatok kiírásának értelmezésében, illetve pénzügyi és jogi témákban
5. Kiterjedt kapcsolatrendszerére, valamint az európai NCP-hálózatra támaszkodva közreműködik nemzetközi partnerkeresésben úgy, mint információszolgáltatásban, kapcsolatépítésben, tanácsadásban és koordinációban.

### **DEP NCP csapata:**

**Dr. Petri Bernadett**, DEP NCP Koordinátor [bernadett.petri@mfoi.org](mailto:bernadett.petri@mfoi.org)

**Dászkál János**, DEP NCP [janos.daszkal@mfoi.org](mailto:janos.daszkal@mfoi.org)

**Dr. Békési Lilla**, DEP NCP [lilla.bekesi@mfoi.org](mailto:lilla.bekesi@mfoi.org)

Keresse kollégáinkat a közvetlen elérhetőségeiken vagy a [depncp@mfoi.org](mailto:depncp@mfoi.org) címen, illetve olvasson bővebben a DEP-ről a <https://mfoi.org/digitalis-europa-program/> oldalon.












# MFOI

Magyar  
Fejlesztésösztönző  
Iroda

## KAPCSOLAT

---

-  H-1053 Budapest, Szép u. 2. VIII. emelet (Uniqqa Plaza)
-  H-8200 Veszprém, Óváros tér 25.
-  B-1000 Bruxelles, Avenue des Arts 44.
-  [info@mfoi.org](mailto:info@mfoi.org)
-  [www.mfoi.org](http://www.mfoi.org)
-  @MFOI Advisory
-  @Magyar Fejlesztésösztönző Iroda (MFOI Advisory)
-  @MFOI Magyar Fejlesztésösztönző Iroda
-  @MFOI Advisory